

## №1 «СВАРОГ ВЕСТ ГРУПП»



**Владелец:** Александр и Сергей Буряки  
**EBITDA на гектар:** \$540  
**Размер земельного банка:** 80 000 га  
**Земли в обработке:** 80 000 га

Компания специализируется на выращивании зерновых, масличных, негенномодифицированной сои, которую экспортирует в Европу, и нишевых культур: льна, тыквы. Урожайность пшеницы в агрохолдинге в прошлом году составила 89 ц/га, сои — 29 ц/га.

В 2016-м основной культурой «Сварога» стал подсолнечник — его посевы занимают большую часть возделываемых в южных областях земель компании.

Управление агрохолдингом происходит в онлайн-режиме. По словам директора департамента автоматизации производственных процессов Максима Маярчука, это позволяет минимизировать влияние человеческого фактора, создающего большинство рисков для предприятий. При проведении полевых работ «Сварог» активно применяет технологию точного земледелия, предусматривающую внесение удобрений только на тех участках поля, где это необходимо, а также технологии глубокой вспашки и ленточного сева. Специалисты агрохолдинга модернизировали технику, что позволило на 30% сократить расход топлива.



## №2 «ТАС АГРО»

**Владелец:** Сергей Тигипко  
**EBITDA на гектар:** \$512  
**Размер земельного банка:** 87 000 га  
**Земли в обработке:** 84 000 га

В 2014 году Сергей Тигипко объединил свои агрохозяйства «РоАгро» и «Тагрон» в холдинг «ТАС Агро». Земельный банк объединенной компании находится в Киевской, Черниговской, Винницкой, Кировоградской, Николаевской и Днепропетровской областях. Бизнесмен планирует увеличить его почти вдвое, до 150 000 га. Приоритетное направление бизнеса компании — растениеводство. «ТАС Агро» выращивает пшеницу, сою, кукурузу и подсолнечник. Для обработки почвы агрохолдинг использует элементы точного земледелия, в частности, контролирует затраты топлива при помощи системы GPS. В прошлом году прибыль холдинга увеличилась на 21%, до \$35,4 млн, EBITDA достигла \$40,8 млн. Пока «ТАС Агро» отказалась от крупных инвестиционных проектов. «Инвестируем точно, в зависимости от целесообразности и срока окупаемости тех или иных проектов», — отметил генеральный директор компании Дмитрий Шульц. В 2015-м агрохолдинг приобрел хозяйство «Обрій ЛТД» с 12 000 га земли в Черниговской области и элеваторный комплекс мощностью единовременного хранения зерна 41 000 т.

## №3 «АГРОСПЕЦСЕРВИС»

**Владелец:** Сергей Тарасов  
**EBITDA на гектар:** \$500  
**Размер земельного банка:** 41 658 га  
**Земли в обработке:** 40 767 га

Компания Сергея Тарасова всегда отличалась компактным земельным банком и высокой эффективностью. Почти все ее поля расположены в Кировоградской области. Когда бизнесмен собирал земельный банк, то всегда ориентировался на то, какие урожаи давали эти земли ранее. «Вначале я изучал историю хозяйства, смотрел, где были колхозы-миллионеры», — вспоминает Тарасов. После неприятного инцидента с банком, чуть не поглотившим компанию, бизнесмен старается не брать больших кредитов. У него соотношение долгов и площади земли не превышает \$60 на 1 га, хотя у других агрохолдингов достигает \$500 на га. В прошлом году компания возделывала 98% своих площадей, используя сберегающую систему земледелия с минимальной полосовой обработкой почвы (strip-till) и нулевой обработкой почвы (no-till). Применение этих технологий позволяет сократить расходы на горюче-смазочные материалы и удобрения и увеличить плодородие грунта. В результате урожайность пшеницы на полях «Агроспецсервиса» в 2015-м составила 41,5 ц/га, ячменя — 29,2 ц/га, подсолнечника — 20,9 ц/га, сахарной свеклы — 438 ц/га.

## №4 «ИНДУСТРИАЛЬНАЯ МОЛОЧНАЯ КОМПАНИЯ»



**Владелец:** Александр Петров  
**EBITDA на гектар:** \$487  
**Размер земельного банка:** 136 600 га  
**Земли в обработке:** 136 600 га

Сельхозугодья Александра Петрова расположены в Полтавской, Сумской и Черниговской областях. Причем расстояние между полями не превышает 20 км. Это позволяет снизить затраты и увеличить операционную эффективность. В ближайшие несколько лет ИМК планирует вдвое увеличить земельный банк. При возделывании полей компания применяет технологии точного земледелия, регулярно инвестирует средства в покупку сельхозтехники. Только в I квартале этого года ИМК приобрела шесть современных самоходных опрыскивателей John Deere и шесть мощных тракторов Fendt 936 Varjo, которые позволяют применять новую универсальную систему точного земледелия VarioGuide Trimble RTK.

Кроме того, в 2016-м ИМК доукомплектовала 10 новых сеялок Horsh Maestro программным обеспечением Section control, что позволило на 5% уменьшить расходование посевного материала. Растениеводство обеспечивает агрохолдингу 96% выручки. Компания выращивает пшеницу, сою, кукурузу, подсолнечник и картофель.



Вороновицьке ХПП  
Вінницька обл.

## КОМПЛЕКСНІ РІШЕННЯ ДЛЯ ЗБЕРІГАННЯ ЗЕРНА

ПРОЕКТУВАННЯ | ВИРОБНИЦТВО | МОНТАЖ | СЕРВІС

- СИЛОСИ
- ЗЕРНОСУШАРКИ
- ТРАНСПОРТЕРИ ТА НОРІЇ
- СЕПАРАТОРИ

тел. +380 (5346) 22266  
www.kmzindustries.ua





## №5 «РОСТОК-ХОЛДИНГ»

**Владелец:** Виктор Купавцев, Виктор Кияновский  
**ЕВТДА на гектар:** \$392  
**Размер земельного банка:** 60 000 га  
**Земли в обработке:** 52 000 га

Земли компании расположены в Сумской и Черниговской областях. Большую часть посевных площадей «Росток» засеивает кукурузой, подсолнечником, озимой пшеницей, соей и яровым ячменем. Чтобы оптимизировать севооборот, в этом году компания впервые посеяла просо и горох. Валовый сбор сельхозкультур холдинг ожидает на уровне 270 000 т. Ежегодно группа «Росток-Холдинг» проводит тщательный анализ почв. Полученные результаты помогают компании усовершенствовать технологическую карту выращивания: оптимизировать структуру удобрений и средств защиты растений. «Росток» также проводит спутниковый мониторинг посевов в тестовом режиме, применяет элементы точного земледелия. В этом году компания впервые будет использовать листовую диагностику, которая дополняет анализ почвы и предоставляет более точную информацию об обеспечении растения питательными веществами. К 2020-му «Росток-Холдинг» планирует увеличить земельный банк до 100 000 га.



## №6 «АСТАРТА»

**Владельцы:** Виктор Иванчик, Валерий Коротков  
**ЕВТДА на гектар:** \$370  
**Размер земельного банка:** 245 000 га  
**Земли в обработке:** 210 000 га

В 2015 году «Астарта» собрала рекордный для себя урожай зерновых и масличных культур. По сравнению с сезоном-2014 он увеличился на 16%, до 790 000 т. Такого результата компании удалось достичь за счет повышения эффективности всех процессов. В прошлом году растениеводство принесло компании 82 млн евро выручки. В нынешнем сезоне «Астарта» запустила проект по капельному орошению посевов сахарной свеклы в Полтавской области. Такая технология полива обеспечивает высокую урожайность независимо от климатических условий. Инвестиции в проект составляют около 10 млн гривен. Также компания развивает органическое земледелие. Она выращивает кормовые культуры, используя только органические удобрения и сидераты (растения, улучшающие структуру и плодородие почвы). Недавно IFC и «Астарта» подписали кредитный договор на \$25 млн. Средства предназначены для закупки сельскохозяйственной продукции в период уборки урожая. При переработке сахарной свеклы и сои «Астарта» использует биогаз.



## №7 «НИБУЛОН»

**Владелец:** Алексей Вадатурский  
**ЕВТДА на гектар:** \$369  
**Размер земельного банка:** 82 500 га  
**Земли в обработке:** 82 300 га

Компания обрабатывает земли в 10 областях страны и в основном выращивает экспортно ориентированные культуры — кукурузу, пшеницу и ячмень. В 2015-м «Нибулон» собрал рекордный для себя урожай ранних зерновых, который составил 310 000 т. Для повышения эффективности холдинг применяет элементы точного земледелия, использует GSM-системы контроля расхода топлива, внедряет ERP-системы. Агрохолдинг испытывает технологию выращивания пропашных культур (в частности кукурузы), особенность которой заключается в применении нестандартной схемы высадки растений и исключительно вертикальной обработки почвы. Это позволит более рационально использовать земельные и солнечные ресурсы. В 2015-м «Нибулон» инвестировал в обновление парка сельхозтехники \$7 млн. Компания завершила строительство перегрузочного терминала площадью 12 га на реке Южный Буг. Инвестиции в проект составили около 450 млн гривен. Недавно французский банк BNP Paribas выделил «Нибулону» финансирование на \$35 млн. Средства будут направлены на закупку зерна для отправки на экспорт.



## №8 «КЕРНЕЛ»

**Владелец:** Андрей Веревский  
**ЕВТДА на гектар:** \$350  
**Размер земельного банка:** 390 000 га  
**Земли в обработке:** 382 000 га

Земли «Кернела» расположены в восьми областях страны: Тернопольской, Хмельницкой, Черниговской, Сумской, Харьковской, Полтавской, Черкасской, Кировоградской. По словам владельца агрохолдинга Андрея Веревского, расширять земельный банк компания пока не собирается из-за отсутствия интересных ценовых предложений. «Мы не готовы к агрессивным покупкам, — пояснил бизнесмен. — Но рассчитываем, что в конце 2017 — начале 2018 года найдем интересные для нас активы». В этом году основными культурами для компании остаются кукуруза, подсолнечник и озимая пшеница. В 2015-м доходность от растениеводческого направления выросла в три раза по сравнению с сезоном-2014. ЕВТДА в этом сегменте достигла \$133,8 млн. Холдинг применяет целый спектр инновационных технологий, в том числе точное земледелие, дистанционное зондирование земель, спутниковую GPS-навигацию, метеомониторинг, беспилотные летательные аппараты. У компании также есть собственный научно-исследовательский центр в области растениеводства. В прошлом году там создали новый препарат-антистрессант, обеспечивающий устойчивость сельхозкультур к высоким температурам и длительной засухе.



## №9 GRAIN ALLIANCE («БАРЫШЕВСКАЯ ЗЕРНОВАЯ КОМПАНИЯ»)

**Владелец:** BZK Grain Alliance AB (Швеция)  
**ЕВТДА на гектар:** \$346  
**Размер земельного банка:** 45 473 га  
**Земли в обработке:** 45 473 га

«Барышевская зерновая компания» в основном выращивает озимую пшеницу, подсолнечник, кукурузу, лен, спельту, сою. Семена подсолнечника холдинг продает на внутреннем рынке, почти весь остальной урожай экспортирует. В частности, до 1000 т продовольственной сои и столько же очищенной пшеницы «Барышевская зерновая» ежегодно отправляет в Японию.

В прошлом году компания в среднем собирала по 57,2 ц/га пшеницы, 26 ц/га сои и 81,3 ц/га кукурузы. А ЕВТДА компании на гектар составляла \$560 — это один из лучших показателей в отрасли. Компании удалось нарастить урожайность, инвестируя в технику и покупку качественных удобрений. Земельный банк «Барышевской зерновой компании» располагается в Киевской, Черкасской, Черниговской, Полтавской и Хмельницкой областях. Компания использует технологии нулевой и минимальной обработки почвы: no-till и mini-till. К 2018-му агрохолдинг планирует увеличить земельный банк до 120 000 га.

## №10 «ВИННИЦКАЯ АГРАРНО- ПРОМЫШЛЕННАЯ ГРУППА»

**Владельцы:** ООО «Эпицетр К», Владимир Барцесь  
**ЕВТДА на гектар:** \$344  
**Размер земельного банка:** 42 500 га  
**Земли в обработке:** 41 300 га

Поля компании расположены в Винницкой и Хмельницкой областях. Для их обработки владелец агрохолдинга Владимир Барцесь использует систему спутникового мониторинга посевов. Это позволяет отслеживать развитие растений, влажность почвы, содержание минеральных веществ и другие показатели. Кроме того, компания экспериментирует с использованием технологии нулевой обработки почвы и засеванием полей разными сортами сельхозкультур. Сельхозтехника компании оснащена системой автоматического вождения John Deere Auto Trac. Эта система позволяет сократить трудозатраты, расходы на удобрения и топливо. В прошлом году урожайность пшеницы на полях компании достигла 57 ц/га, ячменя — 61,8 ц/га, подсолнечника — 26,2 ц/га. Барцесь не исключает возможности в будущем заняться переработкой. Он планирует построить маслоэкстракционный завод, а также расширить земельный банк компании минимум на 15 000 га. Для этого бизнесмен намерен привлечь около \$20 млн инвестиций.



## №11 «УКРПРОМИНВЕСТ- АГРО»

**Владелец:** Инвестиционный фонд «Прайм Эссетс Капитал»  
**ЕВТДА на гектар:** \$331  
**Размер земельного банка:** 122 000 га  
**Земли в обработке:** 118 000 га

Сельхозугодья компании расположены в центральной части Украины. Ключевой культурой для «УкрпромИнвеста» является сахарная свекла, выращивание которой позволяет более чем на 90% обеспечивать собственные сахарные заводы сырьем. Агрохолдинг активно использует точное земледелие, GPS-навигацию, программы контроля топлива и комплексные IT-разработки для агробизнеса. Отдел GPS-мониторинга контролирует работу техники, прицепных агрегатов, а также уровень ГСМ в топливных системах. Проверять качество работ помогают и системы параллельного вождения: Trimble, Raven. Для оперативного мониторинга местности и состояния посевов компания использует беспилотные летательные аппараты. Уникальная собственная разработка компании — программа Agronomist ARM — позволяет вести оперативный учет состояния посевных площадей, контролировать качество полевых работ, своевременно выявлять проблемные точки и принимать решения относительно корректирующих действий. В программе также ведется «история» поля и осуществляется учет технологических операций.



## №12 UKRLANDFARMING

**Владелец:** Олег Бахматюк  
**ЕВТДА на гектар:** \$324  
**Размер земельного банка:** 654 000 га  
**Земли в обработке:** 654 000 га

В этом году ULF засеяла чуть более 70% своего земельного банка. Остальные поля находятся под паром. В зависимости от климатической зоны, агрохимического состояния почвы и севооборота компания использует различные технологии обработки почвы. Преимущественно это глубокое рыхление с безотвальной обработкой, а в 10% случаев — классическая обработка. Иногда применяется минимальная обработка (mini-till), а в экспериментальных целях на небольших площадях — нулевая обработка почвы (no-till). У агрохолдинга есть собственная агрохимлаборатория, проводящая исследование почвы для оценки ее потенциала и получения рекомендаций по внесению удобрений. С помощью систем точного земледелия и собственных систем контроля компания регулирует внесение оригинальных СЗР, высококачественных семян, удобрений. В этом году основными культурами компании будут кукуруза и пшеница. Как отметил директор по развитию бизнеса ULF Александр Руденко, спрос на них наиболее стабилен, и они обеспечивают достаточный уровень прибыльности.