

АГРО

ИНФОРМАЦИОННО-
АНАЛИТИЧЕСКИЙ
ЖУРНАЛ

№ 1 (207)

WWW.AGROPERSPECTIVA.COM

ПЕРСПЕКТИВА

ПЕТРО МЕЛЬНИК
AGRICOM GROUP

НАША КОНЦЕПЦІЯ —
ЗДОРОВА Й КОРИСНА ЇЖА

Леся ПЕТРОВА, «Агро Перспектива»

БЛАГОРОДНОЕ РЕМЕСЛО – РАСТИТЬ ХЛЕБ

Группа «РОСТОК-ХОЛДИНГ» выращивает пять основных культур: озимую пшеницу, яровой ячмень, подсолнечник, сою и кукурузу. О том, какой урожаем вырастили, чем живет холдинг в настоящее время, о чем мечтает в перспективе, «АГРО ПЕРСПЕКТИВА» решила расспросить генерального директора компании Валерия Ласькова.

Валерий Анатольевич, можете оценить сезон-2017. С какими показателями группа закончила год?

Если говорить о производственных показателях, то в общем зачете мы получили хорошие показатели урожайности в разрезе культур. В целом хозяйства собрали 336 тыс. тонн сельскохозяйственных культур. Так, скажем, у нас средняя урожайность кукурузы в прошлом году составила 10,5 тонн с гектара (средняя урожайность по Украине — 5,4 тонн/га). Урожайность озимой пшеницы достигла исторического максимума — 6,7 тонн с гектара. Урожайность ячменя — 5,3 тонны с гектара, подсолнечника — 2,8 тонн с гектара, сои — 2,4 тонн с гектара.

Об окончательных финансовых результатах говорить еще рано. Пока идет процесс формирования финальных показателей, которые будут подтверждены аудиторами.

Осенью 2017 группа ввела в эксплуатацию модернизированный элеватор. На сезон

2018/2019 есть дальнейшие планы по наращиванию элеваторных мощностей?

Мы в рекордно короткие сроки построили и ввели в эксплуатацию первую очередь элеваторного комплекса в г. Новгород-Северский. Общие мощности по единовременному хранению группы составляют 104 тыс. тонн, мощности по сушке кукурузы — более 6 тыс. тонн в сутки. Мощности по отгрузке — 4,5 тыс. тонн в сутки.

Что касается планов на будущее... Мы и дальше будем стараться делать акцент на складской логистике, а также будем наращивать сушильные мощности. В этом году мы планируем увеличить зерносушильные мощности наших элеваторных комплексов в Ичне (Черниговская область) и Глухове (Сумская область).

Кроме складской логистики и сушильных мощностей, какие еще направления будут приоритетными для компании? О каких объемах инвестиций идет речь?

В прошлом году инвестиции в развитие группы «РОСТОК-ХОЛДИНГ» составили 8,5 млн дол. Львиная



доля этой суммы была направлена на увеличение элеваторных мощностей, в частности на реконструкцию Новгород-Северского элеватора, а также покупку сельскохозяйственной техники.

Кластеры группы в январе-октябре 2017 года дополнили технический парк 30 единицами машин и оборудования мировых производителей: John Deere, Case, Horsch, Kuhn, Теснома.

На сегодняшний день группа уже имеет серьезный технопарк — почти 500 единиц самоходной и прицепной техники. Однако вопрос обновления парка техники все еще актуален для некоторых хозяйств.

Инвестиции в современную технику позволяют совершенствовать технологические процессы при обработке земли, сэкономить топливо, обеспечить своевременную уборку урожая и максимально снизить при этом потери. Эффект от инвестиций в такую технику ощутим уже в первом году ее использования. Срок окупаемости — 2–3 года.

В 2018 году в технику планируем инвестировать около 1,5 млн долларов.

Много разговоров, что если бы был открыт рынок земли, то приток финансовых ресурсов в АПК был бы огромный. Верите ли Вы, что в 2018 году будет политическое решение и в 2019 рынок таки откроется?

Вопрос открытия рынка земли — это всего одна из граней проблемы. Хотя если земля станет активом, то

решается целый ряд вопросов. Во-первых, сам факт собственности меняет отношение к земле. Одно дело, когда ты арендуешь, и совершенно другое дело, когда ты владеешь. Также с открытием рынка сельскохозяйственных земель частично решается вопрос привлечения банковского финансирования. Имея такой актив как земля, можно грамотно реструктуризировать долги и провести оптимизацию финансовой системы компании.

В апреле 2018 будет уже два года, как Вы возглавляете группу «РОСТОК-ХОЛДИНГ». Что удалось сделать за этот период?

Я бы не хотел разделять мои личные достижения и достижения нашей команды. В «РОСТОК-ХОЛДИНГ» я работаю с замечательными специалистами. Это команда единомышленников — люди, с которыми хочется и можно что-то делать. И я рад, что мои знания и опыт помогли нам с командой сделать многое.

Назовите достижения вашей команды за 2017 год?

Вот модернизация Новгород-Северского элеватора — это проект в рамках стратегического развития холдинга.

Также мы реализовали в 2017 году животноводческий проект на базе Ичнянского кластера.

Ранее на животноводство в компании мы не смотрели фундаментально. Я увидел команду, способную развивать это направление, и, конечно же, было при-



нято решение двигаться дальше. Ведь в сегменте животноводства, как и в другом направлении бизнеса, наличие команды, понимающей, что и как необходимо делать — основа. Да, можете закупить суперпродуктивных животных, можете создать суперпрекрасную кормовую базу, но от обычной женщины, которая ходит и убирает за коровой, следит за ней, дает сигналы ветеринару, зависит очень много.

Защищая проект, я обещал собственникам, что прибыль в животноводстве на гектар будет выше, чем в растениеводстве. По результатам 2017 года я вижу, что прибыль с гектара получили выше. Хотя все это будет еще анализироваться, подсчитываться.

Если говорить в цифрах, то в результате реконструкции ферм на территории Ичнянского кластера продуктивность фуражных коров группы в целом выросла на почти 40% до 8274 кг на голову.

Кроме того, мы не просто увеличили надои моло-

ка, мы обеспечили качество молока. На молочно-товарном комплексе в Ичне у нас все молоко экстра-класса.

В прошлом году мы дифференцировали источники заемных средств. В итоге — более дешевые финансовые ресурсы, а именно стоимость заемных средств снизилась с 9% до 6%. Второе: компания получила возможность использовать широкий набор залогов. Третье: кредитование в национальной валюте по привлекательным процентным ставкам.

И наконец, группа немного изменила корпоративную структуру: создали несколько совещательных органов. Это своего рода комитеты, на заседании которых мы совместно с командой вырабатываем позицию по основным направлениям и вопросам.

В составе группы работает три кластера в разных регионах. А каждая область имеет свои особенности, поэтому есть единая концепция группы, которая реа-

лизуется с учетом особенностей отдельно взятого кластера.

Назовите 5–10 причин, почему Вам нравится аграрный бизнес?

Потому что, этот бизнес с точки зрения организации, с точки зрения контроля, с точки зрения эффективности, наверное, один из самых сложных бизнесов.

Если перечислить, сколько технологических процессов задействовано для производства 1 тонны продукции, то дух захватывает.

В аграрном бизнесе есть все: люди плюс техника и Господь Бог. Мы производим сырье для дальнейшего производства продуктов питания. И это приятно.

Аграрный бизнес — благородное ремесло. Выращивать хлеб — это замечательно. **АП**

